

ケーススタディ～「気づいたら予算オーバー」

(第4回 九州購買ネットワーク会)

貴方は福岡県北九州市に本社がある「(株)北九州重工業」の購買部課長の「七瀬」です。以下の設問について、グループ討議し、討議結果を発表願います。(発表時間は質疑応答を含めて5分間。)

【概要】

日本の大手「発電プラントメーカー（発電所を建設する会社）」の「北九州重工業」は、熊本県水俣市清掃センターの発電設備の増設工事を受注した。受注金額は4億8千万円で、設計、機械類の調達、現地工事まで請け負うことになった。「北九州重工業」は実行予算（添付-1の表-1）に基づいて各機器及び現地工事を外部企業に発注するが、なかなか予算以下で発注出来ず、購買部のスタッフが日々苦悩している。現在、殆どの機器の発注が完了し、残るは配電盤設備のみとなった。配電盤設備については、3社のサプライヤーから見積を入手した。七瀬は、3社の見積書を評価し、最終的には、いずれかのサプライヤーに発注しなければならない。

【設問】

配電盤設備一式について、3社のサプライヤーにどのような交渉を進めて、発注まで持っていくか、「添付-2～4の見積書」と「添付-5のサプライヤー調査表」を参照の上、その理由と共に具体的に発表してください。

*購買ネットワーク会では独創的、斬新的な意見を歓迎します。

---登場企業---

【バイヤー企業】

- ・(株)北九州重工業：日本の大手発電プラントメーカー。東証一部上場企業。本社は福岡県北九州市。小規模のごみ焼却時に発生する熱を利用した発電所の建設を得意とする。創業1900年。従業員数34,000名。資本金1千50億円。昨年度の年間売上高は約1兆5千億円。

【サプライヤー企業～詳細は添付資料-5を参照。】

- ・(株)北九重電：北九州の配電盤メーカー。北九州重工業と長年取引があり、同社からの受注が多い。
- ・(株)水俣電機製作所：熊本県水俣市の配電盤メーカー。下請企業。北九州重工業にとっては新規のサプライヤー。
- ・(株)丸亀電気：香川県丸亀市の配電盤メーカー。日本の大手重電メーカー。高い技術力と品質が定評。

---登場人物---

- ・七瀬：「北九州重工業」の購買部課長～入社15年以来購買部所属。
- ・生田：「北九州重工業」の購買部長～最近経理部から移動してきた。
- ・白石：「北九州重工業」のエンジニアリング事業部の事業部長で常務取締役。

---ストーリー---

北九州市に本社を置く「(株)北九州重工業」の近年の売上は横ばいだが、限界利益（添付-1参照）が近年低迷化しており、限界利益率（添付-1参照）の改善が求められている。近年受注した各々のプロジェクトについて、限界利益率30%を達成すべく、購買部のスタッフは日々予算と格闘している。購買部長の生田は、最近受注した「熊本県水俣市清掃センターの発電設備増設プロジェクト」の予算と発注金額の管理を事業部長の白石から任されている。

以下は夏休み前の生田と七瀬の会話。

生田：「七瀬君、水俣清掃センター向けの配電盤の見積は各社から出て来たかい？」

七瀬：「部長、各社の見積がそろいました。」

生田：「予算は 3,600 万円だけど、予算オーバーして発注した機器もあるから、限界利益率 30%達成する為には 3,000 万円にしなければならないよ。どうだね？」

七瀬：「熊本の水俣電機製作所が 3,000 千万で見積を提出してきましたが、我々が一度も発注したことのないサプライヤーですし、大丈夫でしょうか？」

生田：「水俣電機は、昨年、工場監査したよね。」

七瀬：「はい。確かに品質管理部が工場監査して、確かに、いい評価だったのは事実です。当時、私も同行しました。」

生田：「それなら問題ないんじゃないか？」

七瀬：「でも、我々が水俣電機に発注した場合、長年取引している北九重電との取引に影響が出るのではないのでしょうか？それと、熊本でまた地震が発生したら、水俣電機からの供給が難しくなると思われませんが。。。」

生田：「丸亀電気はどうだい？」

七瀬：「大手重電メーカーなので、金額は高いです。でも、納入実績が多々ありますし、品質も高いと評判なので安心して発注出来ます。」

生田：「でも高いんだろう？」

七瀬：「丸亀は我々との取引を切望しており、価格は協力してくれると思います。」

生田：「さて、どうするべきか？」

七瀬：「とりあえず、私なりの方針を計画して報告します。」

生田：「よろしく頼むよ。」

---添付資料---

- | | |
|--------|---------------------|
| 添付資料-1 | ： 実行予算表他 |
| 添付資料-2 | ： (株)北九重電の見積書 |
| 添付資料-3 | ： (株)水俣電機製作所の見積書 |
| 添付資料-4 | ： (株)丸亀電気の見積書 |
| 添付資料-5 | ： サプライヤー調査表（作成者：七瀬） |

